






# Master mention Administration Economique et Sociale parcours-type Gouvernances des entreprises


Administration économique et sociale

 Niveau d'étude visé BAC +5	 Diplôme Master (LMD)	 Domaine(s) d'étude Economie et société	 Accessible en Formation initiale, Formation continue, Formation en alternance, VAE	 Établissements Université Toulouse Capitole
---	---	---	---	--

## Présentation

 Code RNCP : 34081

### Spécificités

Le master peut être suivi en **alternance** en  **M1 + M2** ou uniquement en  **M2**.

Accompagnement, suivi et évaluation de l'alternant par un tuteur universitaire et un tuteur entreprise (Note du livret de l'alternant). A la fin du semestre 2, rédaction par l'alternant d'un projet professionnel appliqué donnant lieu à soutenance devant les deux tuteurs.

Pour plus d'information :  [alternance.fcv2a@ut-capitole.fr](mailto:alternance.fcv2a@ut-capitole.fr)

## Objectifs

Le Master Mention Administration Economique et Sociale est une formation universitaire permettant aux étudiants d'acquérir des connaissances et des compétences en compréhension des phénomènes et les processus sociaux, économiques, juridiques et politiques.

La **1ère année du master AES parcours-type AES est commune**. Le Master offre ensuite deux parcours-types en 2<sup>de</sup> année : **gouvernance publique** et **gouvernance des entreprises**. **Les étudiants candidatent en M1 mention AES**

**parcours-type AES. Le choix du parcours-type en M2 se fait à la fin du M1.**

**Les semestres 1 et 2** du master mention AES parcours-type AES mettent l'accent sur des connaissances transversales constituant un tronc commun au premier semestre (droit, économie, gestion). Au second semestre, les étudiants se spécialisent par le biais des options en vue d'intégrer le **M2 AES qui offre deux parcours : gouvernance publique et gouvernance des entreprises**.

**Les semestres 3 et 4** sont pensés en termes d'approfondissement progressif des connaissances pluridisciplinaires.

## Savoir-faire et compétences

Analyser et accompagner les besoins d'innovation et de transformation des entreprises par les technologies du numérique selon une approche pluridisciplinaire ;

Utiliser les outils numériques de référence et les règles de sécurité informatique ;

Mobiliser et intégrer des nouveaux savoirs pour résoudre des problématiques complexes ;

S'adapter aux spécificités des structures et aux évolutions et enjeux de la vie économique et sociale ;

Développer une compréhension approfondie de l'environnement économique et juridique des structures publiques et para-publiques ;

Conduire une analyse réflexive ;

Analyser des actions en situation professionnelle, s'auto-évaluer pour améliorer sa pratique dans le cadre d'une démarche qualité ;

Développer une compréhension approfondie de l'environnement économique, juridique et gestionnaire de l'organisation ;

Planifier le déploiement de la stratégie, la mettre en œuvre et en contrôler l'application ;

Appréhender les mécanismes et les principales obligations déclaratives fiscales ; Communiquer à des fins de formation ou de transfert de connaissances, par oral et par écrit, en français et dans au moins une langue étrangère.

Pour plus d'informations, **consultez la [fiche RNCP \(Répertoire National des Certifications Professionnelles\) du master](#)** sur le site France compétences.

## Admission

### Conditions d'admission

#### ACCES EN PREMIERE ANNEE DE MASTER :

L'admission en première année de master dépend des capacités d'accueil et est subordonnée à l'examen du dossier et éventuellement à un entretien pour les étudiants pré-sélectionnés.

**Pour préparer vos candidatures en 1ère année de master, consultez :**

- les [capacités d'accueil](#) sur notre site internet, - les [attendus et critères généraux d'examen des candidatures](#) (mention de licence conseillée, prérequis....) sur notre site internet, - les [taux de réussite en fin de master](#) sur notre site internet,

- la **plateforme nationale des masters** [monmaster.gouv.fr/](#) **pour vous informer** (capacités d'accueil, attendus et critères généraux d'examen des candidatures, modalités de candidature...) **et candidater.**

#### ACCES EN DEUXIEME ANNEE DE MASTER :

**Droit à poursuite d'études :**

**Pour les étudiants qui ont validé une première année (master 1) de l'un des masters de l'université Toulouse Capitole,**

**l'accès en seconde année de master (master 2) est de droit dans l'un au moins des parcours de la même mention.**

La poursuite d'études de la première à la seconde année de master s'effectue **de plein droit au sein du même parcours**, sous réserve de l'accomplissement des formalités de demande d'inscription (candidature sur le site de l'Université via le téléservice *eCandidatures*).

Dans le cas des formations de master offrant plusieurs parcours de master 2 au sein de la même mention, l'orientation des étudiants entre les différents parcours de master 2 tient compte, d'une part, du projet de chaque étudiant, des acquis de sa formation initiale ou de ses compétences et, d'autre part, des caractéristiques des parcours. Les inscriptions sont prononcées par le Président de l'université dans la limite des capacités d'accueil, après avis d'une commission pédagogique dont il désigne les membres. Chaque étudiant se voit proposer une inscription dans l'un au moins des parcours de master de la mention au sein de laquelle il a validé son master 1.

**Réorientation :**

**L'inscription d'un étudiant qui a validé son master 1 à l'université Toulouse Capitole et souhaite poursuivre sa formation dans une autre mention de master** proposée par l'établissement est subordonnée à la vérification par le responsable de la formation dans laquelle l'inscription est demandée que les unités d'enseignement déjà acquises sont de nature à lui permettre de poursuivre sa formation en vue d'obtenir le master.

**L'inscription d'un étudiant qui a validé un master 1, quelle que soit la mention, dans un établissement d'enseignement supérieur autre que l'Université Toulouse Capitole,** est subordonnée à la vérification, par le responsable de la formation dans laquelle l'inscription est demandée, que les unités d'enseignement déjà acquises dans son établissement d'origine sont de nature à lui permettre de poursuivre sa formation en vue de l'obtention du diplôme de master.

Sur le téléservice *eCandidatures*, les étudiants classent par ordre de préférence les parcours de master 2 où ils demandent à s'inscrire.

**Téléchargez :**

- les [capacités d'accueil et les modalités du droit à poursuite d'études](#) (constitution du dossier de candidature, liste des pièces à fournir, dépôt des candidatures sur le téléservice *e-Candidatures*....)

- les [taux de réussite en fin de master](#)

## Inscription

### Candidater en 1ère année de master :

Toutes les informations en cliquant [ICI](#)

**Alternance** : Si vous souhaitez suivre cette formation sous contrat d'alternance, cliquez [ICI](#).

### Candidater en 2nde année de master :

[Solliciter une admission](#)

[Calendrier de dépôt des demandes d'admission via l'application eCandidatures](#)

**Alternance** : Si vous souhaitez suivre cette formation sous contrat d'alternance, cliquez [ICI](#).

## Et après...

### Insertion professionnelle

Le Master donne aux étudiants une formation complète sur les fondamentaux en Droit, Économie et Gestion, qui leur permettra d'exercer différentes fonctions

- Dans le domaine de la gestion (financière, administrative et commerciale),
- Dans le domaine juridique (juriste, conseil juridique),
- Dans les secteurs publics (fonction publique d'Etat, collectivités territoriales), parapublic et privé,
- Encadrement polyvalent dans les structures publiques et privées (PME et PMI en particulier),
- Chef de projet dans des structures publiques et privées,
- Gestionnaire de PME/PMI,
- Directeur général des services,
- Consultant en organisation.

#### En savoir plus :

L'OFIP (Observatoire des Formations et de l'Insertion Professionnelle) étudie la situation des anciens étudiants 30 mois après la diplomation, poursuite d'études, processus d'entrée sur le marché du travail, caractéristiques des emplois (secteurs, statuts, fonctions, professions, revenus, mobilité géographique...).

Retrouvez toutes les [études](#) de l'OFIP sur les parcours d'études et l'insertion professionnelle des étudiants [ICI](#).

## Contact(s)

### Autres contacts

### Renseignements

#### Pôle Alternance (FCV2A) :

Manufacture des Tabacs - 21, allée de Brienne - Bâtiment Q

Adresse postale :

FCV2A - UT Capitole - 2 rue du doyen Gabriel Marty

31042 Toulouse cedex 9

Courriel : [alternance.fcv2a@ut-capitole.fr](mailto:alternance.fcv2a@ut-capitole.fr)

Tél. : 05 61 12 87 14

#### Service Universitaire d'Information d'Orientation et d'Aide à l'Insertion Professionnelle (SUIO-IP) (Préfabriqués - Parking Arsenal)

2 rue du Doyen Gabriel Marty  
31042 Toulouse Cedex 9

Courriel : [suio-ip@ut-capitole.fr](mailto:suio-ip@ut-capitole.fr)

Tél : 05 61 63 37 28

### Contact scolarité

#### Service Scolarité Administration et Communication :

2 rue du Doyen Gabriel Marty

31042 Toulouse Cedex 9

Arsenal, 1er étage, bureau AR 119

Tél : 05 61 63 36 95

Courriel M1: [scolaesm1aes@ut-capitole.fr](mailto:scolaesm1aes@ut-capitole.fr)

Courriel M2: [scolaesm2aes@ut-capitole.fr](mailto:scolaesm2aes@ut-capitole.fr)

### Contact scolarité formation continue

#### Formation continue – FCV2A

Manufacture des Tabacs - 21, allée de Brienne - Bâtiment Q

Adresse postale :

FCV2A - UT Capitole - 2 rue du doyen Gabriel Marty

31042 Toulouse cedex 9

#### Véronique Lemozy

Courriel : [veronique.lemozy@ut-capitole.fr](mailto:veronique.lemozy@ut-capitole.fr)

Tél : 05 61 12 86 49

# Infos pratiques

---

## Lieu(x)

📍 Toulouse

# Programme

## Organisation

**En 1ère année l'action de formation se déroule sur une période de 12 mois et comprend un total de :**

- 216h CM + 151h30 h TD pour la formation initiale (FI) et la formation continue (FC)

- 201h CM + 151h30 h TD pour la formation en alternance (FA)

Langue des enseignements : hormis les cours de langues vivantes, les enseignements peuvent être dispensés en français, en anglais ou en espagnol.

[📄 Téléchargez le SYLLABI de chaque matière](#)

**# SEMESTRE 1 – 132h CM + 79h30 TD (FI/FC/FA)**

**# BLOCS DE COMPETENCES TRANSVERSALES :**

**Bloc : Usages avancés et spécialisés des outils numériques**

UE Informatique – 6h CM + 9h TD

**Bloc : Communication spécialisée pour le transfert des connaissances**

UE Langues vivantes 1

*2 langues dont : 1 anglais + 1 au choix :*

\* Anglais 1 – 18h TD

\* Espagnol 1, Espagnol initiation 1, Allemand 1 OU Italien 1 – 18h TD

**Bloc : Appui à la transformation en contexte professionnel**

UE Réunion de rentrée – 3h TD

UE Economie de l'environnement – 21h CM +12h TD

UE Droit des solidarités – 21h CM +12h TD

**# BLOC DE COMPETENCES DISCIPLINAIRES**

**Bloc : Assurer de manière optimale les risques affectant les personnes et la situation financière de l'entreprise**

UE Droit des groupements – 21h CM

UE Droit public : institutions européennes – 21h CM

UE Gouvernance et finance des entreprises – 21h CM + 7h30 TD

UE Mode de règlement des conflits – 21h CM

**# SEMESTRE 2 – 84h CM (FI/FC) + 69h CM (FA) + 72h TD (FI/FC/FA)**

**# BLOCS DE COMPETENCES TRANSVERSALES :**

**Bloc : Usages avancés et spécialisés des outils numériques**

UE Informatique – 6h CM + 9h TD

**Bloc : Communication spécialisée pour le transfert des connaissances**

UE Langues vivantes 2

*2 langues dont : 1 anglais + choix du S1 :*

\* Anglais 2 – 18h TD

\* Espagnol 2, Espagnol initiation 2, Allemand 2 OU Italien 2 – 18h TD

**Bloc : Développement et intégration de savoirs hautement spécialisés**

**\*\* Formation initiale / formation continue\*\***

UE Connaissance de l'environnement professionnel

Choisir 1 option :

- \* Projet tuteuré – 120h
- \* Stage (minimum 2 mois)
- \* Sensibilisation à l'esprit d'entreprendre – 5h (5h d'ateliers au choix dont 2 sur l'esprit d'entreprendre organisés par le SUIO-IP, avec interview d'un entrepreneur)
- \* Valorisation de l'engagement associatif – 3h (3h d'ateliers au choix dont l'atelier "valoriser mon engagement associatif" obligatoire organisé par le SUIO-IP, avec interview d'un acteur associatif)

**\*\*Formation en alternance\*\***

UE Accompagnement en mission entreprise (tutorat pédagogique)

**# BLOC DE COMPETENCES DISCIPLINAIRES**

**Bloc : Définir des stratégies en prenant en compte le contexte économique et social et ses évolutions**

UE Principle and challenges of circular economy (cours en anglais) – 15h TD

UE Stratégie – 21h CM + 12h TD

UE Stratégie et accompagnement au changement – 21h CM

UE Management des organisations et impact TICE – 15h TD

**# BLOC DE COMPETENCES DE SPECIALITE**

UE Droit privé – 21h CM

**Méthodes et moyens pédagogiques :** Pour une formation en présentiel, l'enseignement est adapté au nombre d'étudiants admis en Master. A côté des enseignements théoriques dispensés par les enseignants, l'intervention de professionnels permet une approche pratique et concrète des thématiques étudiées. L'étudiant a également un accès libre aux diverses ressources universitaires : salles informatiques, laboratoires de langues ou service commun de la documentation.

**Equipe pédagogique :**

- **Professeurs des universités :** Gabriel Colletis, Abdoulaye Coulibaly, Nicolas Sild.

- **Maîtres de conférences :** Michèle Boubay-Pagès, Constant Djama, Catherine Grynfogel, Sébastien Ranc, Christelle Rieubernet, Jean-Marc Thévenin, Moussa Thioye, Nicolas Tilli.

- **Professeur agrégé :** Hélène Chevalier.

- **Intervenants extérieurs :** Samuel Cette, Françoise Foli.

**En 2ème année** l'action de formation se déroule sur une période de 12 mois et **comprend 222h CM + 59h TD + projet tuteuré ou mission entreprise.**

Langue des enseignements : hormis les cours de langues vivantes, les enseignements peuvent être dispensés en français, en anglais ou en espagnol.

[📄 Téléchargez le SYLLABI de chaque matière](#)

**# SEMESTRE 3 – 114H CM + 59h TD (FI/FC/FA)**

**# BLOCS DE COMPETENCES TRANSVERSALES :**

**Bloc : Usages avancés et spécialisés des outils numériques**

UE : Informatique – 20h TD

**Bloc : Communication spécialisée pour le transfert de connaissances**

UE : Langues vivantes

2 langues dont : 1 anglais + 1 au choix :

\* Anglais – 18h TD

\* Espagnol, Allemand OU Italien – 18h TD

**Bloc : Appui à la transformation en contexte professionnel**

UE Séminaire de rentrée et de présentation du parcours – 3h TD

UE Problématiques de développement durable – 15h CM

UE Sécurité et santé au travail – 15h CM

**Bloc : Assurer de manière optimale les risques affectant les personnes et la situation financière de l'entreprise**

UE Fiscalité des entreprises – 18h CM

**# BLOCS DE COMPETENCES DE SPECIALITE**

**Bloc : Assurer le développement de l'entreprise**

UE Droit des obligations – 18h CM

**Bloc : Gérer les ressources humaines de l'entreprise**

UE Procédures collectives – 18h CM

**# BLOC DE COMPETENCES DISCIPLINAIRES**

**Bloc : Définir des stratégies en prenant compte le contexte économique et social et ses évolutions**

UE Innovation et transition numérique – 15h CM

UE Questions économiques – 15h CM

**# SEMESTRE 4 – 108h CM (FI/FC/FA) + 120h si choix Projet tuteuré (FI/FC)**

**# BLOCS DE COMPETENCES TRANSVERSALES :**

**Bloc : Appui à la transformation en contexte professionnel**

UE Responsabilité sociétale et environnementale – 18h CM

**Bloc : Développement et intégration de savoirs hautement spécialisés**

**\*\* Formation initiale ou formation continue\*\***

UE Connaissance de l'environnement professionnel

*Choisir 1 option :*

\* Projet tuteuré – 120h

\* Stage (minimum 2 mois)

**\*\*Formation en alternance\*\***

UE Accompagnement en mission entreprise (tutorat pédagogique) - Projet professionnel appliqué (PPA)

**# BLOCS DE COMPETENCES DE SPECIALITE**

**Bloc : Assurer le développement de l'entreprise**

UE Marketing – 18h CM

UE Business Game – 18h CM

**Bloc : Gérer les ressources humaines de l'entreprise**

UE Droit du travail – 18h CM

UE Adaptabilité – 18h CM

UE Management de l'entreprise – 18h CM

**Méthodes et moyens pédagogiques :** Pour une formation en présentiel, l'enseignement est adapté au nombre d'étudiants admis en Master. A côté des enseignements théoriques dispensés par les enseignants, l'intervention de professionnels permet une approche pratique et concrète des thématiques étudiées. L'étudiant a également un accès libre aux diverses ressources universitaires : salles informatiques, laboratoires de langues ou service commun de la documentation.

**Equipe pédagogique :**

- **Professeurs des universités :** Vincent Dussart.

- **Maîtres de conférences :** Jean-Marc Thévenin, Moussa Thioye, Francis Quérol.

- **Intervenants professionnels :** Françoise Foli, Tamara Heudron-Faure, C. Pedron, M. Pedeloup, M. Galtier.