

# Master parcours Entrepreneuriat et management des petites et moyennes organisations (EMPMO)

Management des systèmes d'information



**Diplôme**  
Master (LMD)



**Domaine(s)  
d'étude**  
Administration,  
Droit de  
l'entreprise,  
Commerce,  
Comptabilité /  
Contrôle - Audit,  
Finance



**Accessible en**  
Formation  
initiale,  
Formation  
continue,  
Formation en  
apprentissage,  
VAE



**Établissements**  
Université  
Toulouse III -  
Paul Sabatier

## Présentation

En deux ans, ce parcours forme des spécialistes de l'entrepreneuriat pour porter, accompagner ou soutenir le développement d'une TPE (très petite entreprise) ou d'une PMO (petite et moyenne organisation), dans tout secteur d'activité (marchand ou non, économie sociale et solidaire, privé-public). Il forme ainsi leurs futurs responsables à la conduite de projets entrepreneuriaux et au pilotage de leur organisation. De même, par ces capacités, prépare-t-il à l'accompagnement et au conseil, dans des structures privées ou publiques d'aide et de soutien à l'entrepreneuriat et l'innovation.

De leur émergence à leur reprise ou transmission, de leur développement à leur stabilisation, ces TPE-PMO appellent des compétences managériales complémentaires auxquelles cette formation peut répondre. Dans leur diversité (secteurs d'activité et métiers, marchés, taille d'entreprise...), elles constituent l'essentiel du tissu économique local ou national. Dans leur variété, elles affichent des besoins similaires de qualification de leurs responsables en matière de gestion et de pilotage.

Ces besoins d'une nécessaire polyvalence de leurs responsables managériaux appellent de leur part des

compétences intégrées en management et pilotage organisationnel.

La finalité du parcours Entrepreneuriat et Management des Petites et Moyennes Organisations (EMPMO) est donc de former des spécialistes du pilotage de l'organisation maîtrisant les systèmes d'information qu'il requiert et dotés d'une culture forte en ingénierie et management de projet. Ils sont ainsi capables, en amont, de porter un projet de développement ou de participer activement à sa conception et, en aval, d'en évaluer les effets et d'engager des actions d'amélioration. Les compétences visées permettent, dans tous les domaines du management :

- de résoudre efficacement les problèmes récurrents de la gestion, fonctionnels ou transversaux ;
- d'appréhender et de traiter les problèmes complexes ou inédits de développement, d'amélioration ou d'optimisation, de conception ou de reconfiguration.

Plus d'information sur [empmo.fr](http://empmo.fr)

## Objectifs

Le parcours EMPMO forme des spécialistes de l'entrepreneuriat et du pilotage des Petites et Moyennes Organisations

---

## Savoir-faire et compétences

- \* Etudier, concevoir, mettre en oeuvre et évaluer des projets entrepreneuriaux ou des solutions globales et spécifiques de gestion en maîtrisant les affaires et leurs dimensions financières.
- \* Piloter efficacement, sur un mode projet, une organisation existante ou émergente en maîtrisant les systèmes d'information en jeu.
- \* Piloter de façon responsable le développement de la TPE/PMO en maîtrisant les enjeux et les différents leviers du changement.
- \* Concevoir, choisir et déployer des stratégies de développement pertinentes.
- \* Concevoir et conduire les démarches et processus entrepreneuriaux en maîtrisant les méthodes et outils appropriés aux différents contextes.
- \* Accompagner la création, la reprise, la transmission d'entreprise et le développement d'activités en maîtrisant les méthodes et outils adaptés aux besoins.
- \* Maîtriser les méthodes et les outils des démarches entrepreneuriales en les adaptant aux spécificités contextuelles et aux nécessités opérationnelles des différentes phases du projet.
- \* Concevoir et mettre en oeuvre des mesures d'effets et d'impact des dispositifs déployés.

---

## Admission

---

### Pré-requis obligatoires

Le parcours EMPMO s'adresse à des étudiants issus de filières à dominante gestionnaire (licence de gestion) ou pluridisciplinaire (licence économie-gestion, AES...) dans une perspective de spécialisation. Elle s'adresse autant à des profils scientifiques et techniques dans une logique de reconversion ou de double compétence. Dans ce cas, la maîtrise des bases du management et de la gestion de projet en constitue le pré-requis.

Ces publics variés peuvent s'inscrire dans le cadre de la formation initiale, de la formation professionnelle continue ou dans celui de la VAE (validation des acquis de l'expérience).

---

## Et après...

---

### Poursuite d'études

Poursuite possible dans la voie de la recherche avec la préparation d'un doctorat.

Pré-requis : avoir suivi les modules de formation à la recherche et préparation à la poursuite d'études doctorales (Master 1 et 2). Poursuite possible dans la voie de la recherche avec la préparation d'un doctorat : accès à d'autres spécialisations disciplinaires en sciences de gestion.

---

### Insertion professionnelle

- \* Ingénierie et management de projet dans le champ de l'entrepreneuriat et du pilotage de la PMO.
- \* Support fonctionnel au développement de la PMO.
- \* Conception, organisation et conduite de démarches entrepreneuriales.
- \* Conseil et accompagnement en création-reprise-transmission d'entreprise et développement d'activité.

Structures dans lesquelles exercer ces activités : PMO (entreprises, industries, associations, coopératives) ; structures de conseil (soutien à la création d'entreprise et au développement) et ESN (entreprises de services du numérique) ; organismes consulaires (CCI, CMA, CA) ; collectivités territoriales (développement économique)...

- \* M. Activités spécialisées, scientifiques et techniques.
  - \* Spécifiquement M70 Activités des sièges sociaux ; conseil de gestion.
- \* N. Activités de services administratifs et de soutien.
  - \* Spécifiquement N82 Activités administratives et autres activités.
- \* J. Information et Communication.
  - \* Spécifiquement J63 Services d'information.
- \* S. Autres activités de service.

- \* Spécifiquement S94 Activités des organisations associatives.

**Types d'emplois** directement accessibles avec le parcours :

- \* Manager d'unité d'affaire ou dirigeant de TPE-PMO.
- \* Consultant en entrepreneuriat, management de la PMO et développement.
- \* Chef de projet en entrepreneuriat, systèmes d'information ou développement managérial.
- \* Assistant PMO (*Project Management Office* ou bureau de gestion de projets).
- \* Responsable ou adjoint d'une fonction support (contrôle de gestion, ressources humaines...)
- \* Chargé d'études socio-économiques et prospectives.

## Infos pratiques

---

### Lieu(x)

 Tarbes

---

### En savoir plus

Lien vers le site du diplôme

 <https://www.univ-tlse3.fr/decouvrir-nos-diplomes/master-parcours-entrepreneuriat-et-management-des-petites-et-moyennes-organisations-empmo>